

## EJE 2 COMPETITIVIDAD

### INVESTIGACIÓN Y COMPETITIVIDAD.

- Santiago Cabaleiro (CETGA)
- Juan Manuel García de Lomas (CTAQUA)



# EJE 2: COMPETITIVIDAD

## Investigación y Competitividad



**Competitividad, Productividad, Rentabilidad ..... son acciones relacionadas e interdependientes..**

### COMPETITIVIDAD

Es la capacidad que tiene una empresa para producir un determinado bien o prestar un servicio utilizando los recursos eficientemente en comparación a su competencia.



Factores Internos:  
**Productividad**  
**Mercado/Consumidor**



Factores Externos:  
**Legislación, gobernanza,**  
**Incentivos,...**

**Eficiencia:** capacidad de alcanzar un objetivo fijado con anterioridad en el menor tiempo posible y con el mínimo uso posible de los recursos



# EJE 2: COMPETITIVIDAD

## Investigación y Competitividad



¿Qué hacer para alcanzar la mayor competitividad?



..... mejorar el proceso productivo (mayor calidad al menor coste).....  
.... y dar respuesta satisfactoria a la demanda del Consumidor.....

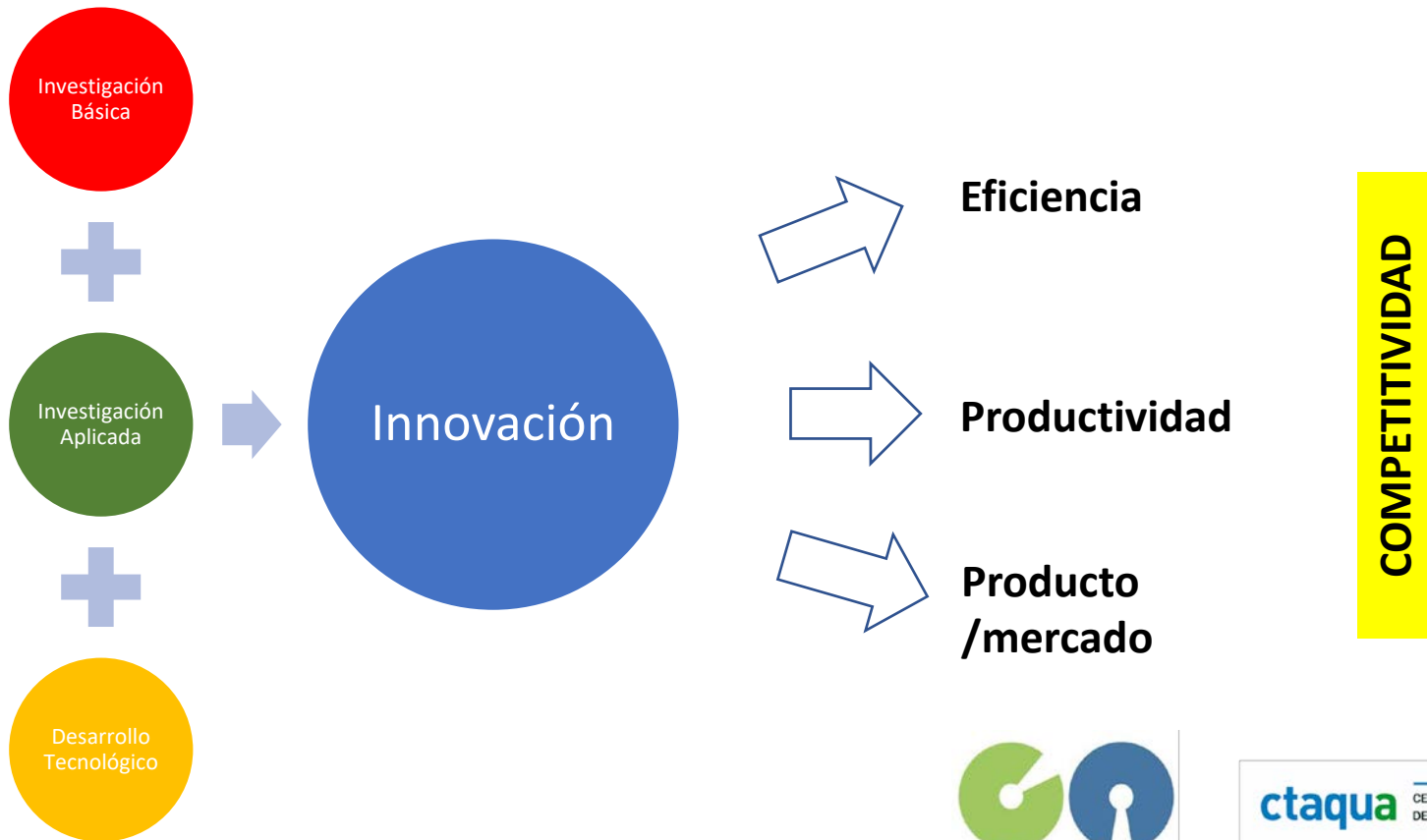


# EJE 2: COMPETITIVIDAD

## Investigación y Competitividad



## Investigación y Competitividad



# EJE 2: COMPETITIVIDAD

## Investigación y Competitividad



### Y en Acuicultura ¿qué?

#### En el proceso Productivo:

- Supervivencia
- SGR
- FCR
- Productividad/personal
- .....



**Costes de producción**

#### En el Mercado:

- Calidad
- Tamaño
- Transformado
- Certificado
- .....



**Aceptabilidad en el mercado**



**ctaqua** CENTRO TECNOLÓGICO DE LA ACUICULTURA

# EJE 2: COMPETITIVIDAD

## Investigación y Competitividad



Y en Acuicultura ¿qué?



El objetivo final es la rentabilidad  
y la competitividad es el  
instrumento para alcanzarla



**ctaqua** CENTRO TECNOLÓGICO  
DE LA ACUICULTURA

# EJE 2: COMPETITIVIDAD

## Investigación y Competitividad



### Y en Acuicultura ¿qué?

Pero hay factores externos que condicionan la competitividad y son de difícil control:

- Gobernanza (marco administrativo),
- Marco legal,
- Incentivos económicos y financieros,
- Imagen del sector,
- Lobby (grupos de presión),
- Condiciones laborales y fiscales, .....



**ctaqua** CENTRO TECNOLÓGICO  
DE LA ACUICULTURA

# EJE 2: COMPETITIVIDAD

## Investigación y Competitividad



## Y en Acuicultura ¿qué?

**Objetivos:** alcanzar la competitividad estructural, donde la mejora continua y la coordinación entre empresa y gobierno (RIS3) permitan al sector de la acuicultura consolidarse como actividad estratégica y adopte una posición de liderazgo.

### COMPETITIVIDAD ESTRUCTURAL

Se sustenta en la capacidad de una economía para avanzar en su eficiencia y productividad, para diferenciar productos, incorporar innovaciones tecnológicas y mejorar la organización empresarial y los encadenamientos productivos.





# EJE 2: COMPETITIVIDAD

## Investigación y Competitividad



### *PROPUESTAS DE ACCIONES:*

#### Internas:

- Realizar un estudio detallado del proceso productivo donde se identifiquen las variables con mayor capacidad de mejora.
- Diseñar un plan de Investigación, Desarrollo e Innovación ajustado a esas variables detectadas.
- Identificar las demandas del consumidor, estudiar la manera de satisfacerla y mejorar la imagen del sector.

#### Externas:

- Analizar junto con la administración competente la igualdad y libre competencia en el mercado (sobre todo con el producto importado).
- Estudiar vías de mejora en los costes derivados de la actividad en nuestro país (canon, tasas portuarias, etc.)



**ctaqua** CENTRO TECNOLÓGICO  
DE LA ACUICULTURA