



# Integración en la cadena de valor:

## El cluster Acuiplus como modelo de gestión sostenible de la cadena de valor

Eje 3: Comunicación y Responsabilidad Social  
Jornada AQUAHUB

**Albert Comas**

Presidente del Cluster Acuiplus

Madrid, 19 mayo 2018

## Cuáles son nuestros puntos de partida?

- Promovemos la **colaboración** entre entre los socios y el entorno
- Divulgamos la actividad del sector de la acuicultura desde la perspectiva de **cadena de valor**.
- Promovemos la innovación ... desde el enfoque de **sostenibilidad**
- Trabajamos en la **economía azul**.
- Reforzamos la **competitividad** a través de acciones concretas
- Reforzamos **capacidad** de desarrollo empresarial

**GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO COMO HERRAMIENTA DE INNOVACIÓN  
SOSTENIBLE Y COMPETITIVIDAD**

# Agrupando la cadena de valor generamos



# Planificación estratégica



## Misión:

Contribuir al impulso de la cadena de valor de la acuicultura mediante la colaboración entre los actores basada en la **innovación, la sostenibilidad y la competitividad** creando valor añadido y generando conocimiento.

 E1. Cooperación, networking y comunicación

 E2. Innovación, gestión del conocimiento y formación

 E3. Gestión de calidad, sostenibilidad

# 1. Cooperación, networking y comunicación

A través de la colaboración y **cooperación** los socios consiguen desarrollarse más allá de lo que conseguirían individualmente. Es estratégico reforzar las acciones de **networking** que dan lugar a nuevas dinámicas generadoras de valor añadido así como reforzar la **comunicación** del sector en todas sus vertientes. Esta cooperación debe además trascender e integrarse con otras organizaciones globales.




---

Ampliación de la base de miembros y participantes en el clúster

---

Generar redes de contactos que posibiliten ampliar la base de miembros del clúster

---

Refuerzo de las relaciones institucionales a nivel nacional e internacional

---

Explorar nuevas oportunidades con otros clústeres y asociaciones de diferente origen y capacidades

---

Jornadas de Inmersión Estratégica entre socios para potenciar las capacidades productivas y la optimización de los recursos

---

Misiones empresariales nacionales e internacionales y misiones inversas

---

Participación en ferias y eventos sectoriales

---

Renovar plataformas digitales y refuerzo de la presencia del clúster en RRSS.

## 2. Innovación, gestión del conocimiento y formación

La **innovación** se multiplica a través de la interacción y la colaboración entre actores complementarios. En **Gestión del conocimiento** desde el cluster se comparten y divulgan conocimientos para generar nuevas ideas que nos permitan avanzar en el camino de la innovación. La **formación** continuada se convierte en un requisito para adaptarse a las nuevas realidades y necesidades del sector.

### Acciones



Difusión de novedades tecnológicas y de oportunidades de financiación

Gestión de proyectos innovadores entre los miembros del clúster

Creación de contenidos especializados

Organización de jornadas e impartición de formaciones a cargo del clúster

Participación en jornadas y congresos relacionados con la innovación por parte de las empresas del cluster

Localización y/o realización de estudios de mercados potenciales y emergentes que posibiliten la mejora competitiva

Potenciar la formación integral de los recursos humanos del Clúster

Apoyo a las empresas emergentes

Fomentar la innovación a través del portal Ideas de la web

### 3. Gestión de calidad y Sostenibilidad

La **gestión de calidad** genera la confianza necesaria entre los socios para seguir avanzando de forma conjunta. También es transversal y central la **sostenibilidad** tanto en su aspecto económico y social como ambiental. El cluster apuesta por las nuevas estrategias de desarrollo como la **Green Economy** o el **Blue Growth** que consideran la sostenibilidad como una parte integral del crecimiento económico.

#### Acciones



Gestión transparente y participativa

Incorporar sistema de gestión financiera

Apoyo a las políticas de Responsabilidad Social de la Empresa

Voluntariado corporativo

Aplicación de la “Green economy” y “Blue Growth” en el sector acuícola



## Sostenibilidad económica:

Trabajando juntos creamos sinergias y oportunidades incrementando la competitividad y las opciones de éxito



## Sostenibilidad ambiental:

Afrontamos de forma conjunta este reto común buscando soluciones innovadoras a través de la colaboración de los socios



## Sostenibilidad social:

Como cluster compartimos las iniciativas de responsabilidad social creando acciones conjuntas como el voluntariado corporativo

**Enfoque transversal a la Sostenibilidad**



# Decálogo para avanzar hacia una acuicultura sostenible



Basado en las reflexiones de la jornada sobre Retos en el sector de la acuicultura, se propone el siguiente decálogo de prioridades:



1 - Apostar por la **formación** a todos los niveles y atraer **capital humano**

2 - Avanzar a través de **la innovación y la investigación**

3 - Mejorar la **gestión del conocimiento y transferencia**

4 - Reforzar la **colaboración entre actores** de la cadena de valor

5 – **La sostenibilidad** como prioridad central del sector

6 - **Colaborar con los organismos públicos** en la regulación y las políticas

7 - Refuerzo del **emprendimiento como fuente de innovación**

8 - Mejorar la **eficiencia para conseguir crecimiento** en el sector

9 - Profundizar en **internacionalización** del sector

10 - Trabajar conjuntamente en **comunicación**

## Cómo lo podemos hacer juntos?

- ✓ **Actitud**
- ✓ **Convicción**
- ✓ **Conozcamos los retos del sector**
- ✓ **Identifiquemos aquellos comunes y que afecten a nuestra competitividad**
- ✓ **Tracemos el esquema de trabajo**
- ✓ **Diseño de plataformas y herramientas de colaboración**
- ✓ **Seamos generosos y solidarios**
- ✓ **GANEMOS TODOS**

✓ **Es posible?**

✓ **Lo estamos haciendo ya?**

✓ **Podemos o debemos mejorar?**

✓ **Qué hacemos?**

**Desde ACUIPLUS a disposición...es  
nuestra razón de ser**



# GRACIAS

[www.acuiplus.org](http://www.acuiplus.org)

